

# 浦建设计简报

上海浦东建筑设计研究院有限公司主办

2003 年第 1 期

总第 17 期

## 本 期 目 录

### 【大事纪要】

公司召开董事会，议定三年发展及规划及公司章程

公司开展“讲卫生、保健康、塑形象、促发展”活动

### 【经营动态】

以市场为导向，积极主动参加设计项目投标

公司一季度经营取得良好业绩

### 【设计指南】

发挥技术“司令部”的作用 提高公司技术竞争力

### 【文苑偶撷】

实习体验

## 【大事纪要】

### 公司召开董事会，议定三年发展规划及公司章程

4月26日，公司在名人苑召开第一届董事会第八次会议，公司董事、监事及其他相关人员出席了会议。

会议首先听取了俞辉总经理的2002年度工作总结、2003年度工作重点及公司三年规划打算，制定了三年跻身上海设计行业20强的发展战略。与会董事认为此战略是具有震撼力、鼓舞人心的，在充分肯定俞总报告的同时，董事们也提出了一些有建设性的意见和建议。

会议在严格审议2002年度财政报告的基础上议定了16%的年度利润分配方案。

与会董事研究讨论《上海浦东建筑设计研究院有限公司章程》等公司制度。在提出一些修改意见的基础上全票通过了该章程及其子文件。

最后，会议对公司领导机构进行表决，对任期已满的原领导班子的工作业绩予以肯定，并通过了由他们继续担任原有职务的决议。

办公室

### 公司开展“讲卫生、保健康、塑形象、促发展”活动

在举国上下打响抗击“非典”的战役时，为了营造整洁卫生的工作环境，打造良好的企业文化氛围，公司开展以“讲卫生、保健康、塑形象、促发展”为主题的活动。

5月9日，公司党政领导召开党、团、工及中层干部会议，会议由卞能超同志主持。在强调抗击“非典”工作与塑造环境、培养良好卫生习惯关系的基础上，公司办公室宣布了关于开展“讲卫生、保健康、塑形象、促发展”活动的通知，并就禁止吸烟、乱扔杂物、衣冠不整、随意张贴、随地吐痰、乱扔烟头等文明办公的有关事项做出严格规定。

公司将成立以公司领导、办公室、工会、团总支以及部分所、室领导为主的文明办公管理监督组，对各所、室进行定期和不定期的检查。通过记分形式评出月度文明办公优胜集体，颁发流动红旗和一定的物质奖励。同时，年度累计记分最差所、室将不能参加当年先进集体的评选。

办公室

## 【经营动态】

### 以市场为导向，积极主动参加设计项目投标

#### 公司一季度经营取得良好业绩

今年1月—3月，计划经营室在公司领导的直接参与和指导下，以市场为导向，更新观念，积极主动做好承接项目的设计和新项目的投标工作，取得了良好的经营业绩，为全年计划产值的完成奠定了良好的基础。

一、按照业主要求，以优质的服务和良好的信誉安排好已承接项目的设

计任务。一季度，主要完成了一桥两隧浦东接线道路、四川成都桥梁、花木旧城改造、宝山学林苑、真北路市场服务中心景观设计等一批转接项目的施工图设计。

**二、加强与业主的沟通，开辟和发展设计市场。**今年以来，公司新承接了新区农村署东靖路、金京路等市政道路、新高桥发展公司和龙路等七条市政道路、磁悬浮两侧 970000 平方米绿带扩建等一批项目。除此之外，计划经营室正全力以赴做好陆家嘴东城开发公司十几万平方的住宅设计、外环线 400 米林带设计等项目的跟踪工作。

**三、精心准备，积极主动组织投标工作。**经营室充分利用建设信息网络，第一时间掌握设计招投标信息，及时摸清项目性质和各种因素，为投标决策提供准确信息。同时，计划经营室做好项目投标的全过程跟踪服务工作，及时为方案室和各设计所提供信息和服务。值得一提的是，在内环线镇坪路匝道和浦东精神卫生中心方案投标中，设计人员不畏强手，敢于竞争，以创新的构思、缜密的方案打败了众多甲级设计院，一举中标，为公司争得了荣誉，更为今后的投标鼓舞了士气。

**四、立足长远，主动为业主出谋划策。**例如：市政所协助机场镇完成三年市政基本建设规划；不计利益得失，为陆家嘴城管署、花木城管署等单位设计办公楼，为花木镇完成大小三角地块规划；为业主办理招投标手续和直接委托手续。这些服务为今后赢得潜在的市场创造了良好的条件。

**五、在公司领导的具体指导和各部门的通力协作下，积极拓展外地市场。**目前，已完成江苏连云港田湾核电站专家村二期 16 万平方米建筑和 20 万平方米景观方案的投标设计。4 月底，将完成浙江德清北湖街 4.5 公里道路拓宽和景观方案的投标设计。

一季度成绩的取得，为全面完成今年的经营任务奠定了坚实的基础，但这仅仅只是开始。计划经营室全体员工将始终坚持“关注市场动态、关注业主需求”的经营方针，在公司领导的决策下，在各部门的配合下，力争圆满完成公司下达的目标产值。

经营室

## 【设计指南】

### 发挥技术“司令部”的作用 提高公司技术竞争力

4 月 15 日总师室及所属的质保室、微机室、资料室全体员工共同召开了总师室领导调整后的第一次会议，会上俞辉总经理作了重要讲话，他根据目前的形势，明确了总师室技术“司令部”的定向，提出总师室下一步工作四点要求。第一，总师室应扩大自己的影响，如参加上海市各种学术委员会、各种评委会、参与项目前期等活动，做到一个总师一片市场；第二，总师在技术、行业发展上有先导性，建立公司特色技术。如小城镇设计、河道景观设计、景观桥梁设计等。第三，技术“司令部”的作用体现在技术策划、技术管理、标准化建设等方面。第四，老总要起到传帮带的作用，老同志是公司的宝贵财富，要建立一个相应的制度。

针对公司的要求，总师提出了 2003 年九大工作重点。强调总师应在公司的技术决策、技术管理、技术后勤保障等方面起到更大的作用。特别是在

项目前期、方案阶段要充分发挥总师事前指导、中间控制、最后把关的作用。在质量控制方面提出设计质量考核标准，对主要设计图纸进行质量评分，评分结果与审图反馈意见、客户反馈意见作为公司质量奖考核依据。同时加大标准化的建设，总师会同各所针对设计中共性的内容提出统一标准，以利于提高设计效率和质量。在建立公司特色技术方面，提出如小城镇设计、河道景观设计、景观桥梁设计等专题研究课题，这样不仅增加公司学术研究气氛，而且为增强公司核心竞争力打下基础。

总师将加强服务，与公司各所、室密切配合，为公司发展作出贡献。同时希望公司各所、室对总师的工作给予大力支持。

总师室

## 【文苑偶撷】

### 实 习 体 验

随着毕业的临近，我离开学校，来到了上海浦东建筑设计研究院有限公司，开始我的实习生活。

当我来到设计院第一天的感觉是兴奋与喜悦，我为能在这样一个良好的环境中实习而感到快乐。我喜欢设计院宽敞、明亮的设计室；我喜欢设计室中安静的氛围；我喜欢和蔼、友好的设计院领导与和我共处一室的设计员们。

但实习一开始就遇到了困难，因为工作和学习毕竟有着很大的区别。在设计院所有的图纸用 AutoCAD 绘制的，而我在校学习时常常是用手绘图纸，或者用 Photoshop，甚至用 Word 来绘图，因此没有重视对专业设计软件 AutoCAD 的熟悉，导致在实习之初感到使用 AutoCAD 绘图比较困难。在指导老师的帮助下，通过一周的努力，我对 AutoCAD 略有所悟，可以熟练使用其常用工具与命令绘图了。

随着实习时间的推移，我在设计院领导与指导老师的带领下也参与了几个项目的方案设计与施工图绘制工作，其中包括浦东机场收费口绿化改建方案设计、杨东小区锦和路景观步行街绿化设计及施工图绘制、上海阳光欧洲城别墅区四期 C 区绿化设计及施工图绘制等。通过这些设计，我发现我的设计存在一个共同的问题——植物配置问题。在校学习植物配置时，老师讲过要常绿植物与落叶植物搭配、乔木与灌木搭配，并考虑色彩变化、季相变化等等，可一到实际操作中我又常常顾此失彼。在机场收费口绿化设计的第

一稿中，我把上层乔木定为水杉、中层定为垂丝海棠和桂花、下层灌木定为杜鹃，我考虑了整体的常绿比、乔灌比，但没有考虑到层次上的季相变化问题，按照这样的设计一到冬天该绿地的上层是光秃秃的，达不到景观要求。而在锦和路景观步行街和阳光欧洲城别墅区的设计中我注意多使用常绿植物，但这样四季变化就少了，景观显得较为单一，变化不够；我考虑在主要观赏部位增加花灌木、色叶植物比重，但常常选用的植物花期均在同一季节，没有交错，或花色叶色过于相近，没有变化；我重视乔灌搭配，但忽略了乔木与乔木、灌木与灌木之间的组团关系，使植物分布较散，平面效果凌乱。通过我的指导老师对我设计中问题的指正，我不但对设计中的不足一一进行改进，而且从思想上开始重视这些问题，通过查阅书籍加深对植物性状的理解，从而在其后的设计中注意避免发生同类问题。

我到设计院实习已近三个月了，在这段时间里由我参与设计的上海阳光欧洲城四期 C 区样板房区绿化施工图已绘制完成，并在施工了，在这个工程的设计绘制过程中让我感到了工作的艰辛，同时也让我体会到了作品出炉时的喜悦。总的来说实习生活是多滋多味的，与校园生活相比我更喜欢实习生活，这不仅是因为我即将踏上工作岗位，需要适应工作环境，更重要的是工作环境对我来说更富挑战性，更需责任感，而且能为绿化环境、美化生活尽一份力。

园林所储琪春